

תוכנית לפיתוח כישורי הדרכה והנחייה

תהליך ההדרכה הינו תהליך דינאמי המשתנה באופן ומתמיד ומתאים את עצמו לצרכים ולשינויים בחברה, בסביבה ובארגון. הספרות המקצועית מציעה גישות שונות להתפתחות מקצועית של מחנכי פנימייה. אני מוצאת כי הגישה הפיגורטיבית היא המתאימה ביותר לעבודה עם מחנכי פנימייה. המודל הפיגורטיבי משלב בין המימד האישי-רגשי המתייחס לאינטראקציה הבין-אישית, לבין המימד המקצועי קוגניטיבי העוסק באינטראקציה המקצועית של ההדרכה. ע"פ מודל זה ההדרכה היא תהליך דינאמי של דיאלוג בין-אישי אמיתי ואינטראקציה מקצועית.

מטרות התוכנית

1. להוות מסגרת להתפתחות מקצועית ואישית של מחנכי הפנימייה.
2. הקניית ידע ומיומנויות בתחום הנחיית קבוצה, תוך התמקדות בקבוצות בני נוער.
3. קבוצת המחנכים כבר להתנסות מקצועית בה יוכלו לקיים תהליכים רפלקטיביים, יתאפשר שיח פתוח וכנה ולמידה מפרקטיקה תוך-כדי פרקטיקה.

דרכי עבודה

המפגשים יועברו כסדנה תהליכית, בה לומדים המשתתפים על מהות הקבוצה, תפקודה, מקום הפרט וכן תהליכי הובלה, מתוך התנסות וחוויה אישית. הסדנה תהווה מודלינג עבור המחנכים. במהלך הסדנאות ישולב חומר תיאורטי וכן התנסות מעשית-חוויתית של המשתתפים בסימולציות, משחקי תפקידים ומגוון מתודות וטכניקות בהנחיה. לאורך כל הסדנה יינתנו דוגמאות מחיי היום-יום של המשתתפים ומעולם התוכן ממנו מגיעים.

נושאי המפגשים

- ✓ **תהליכי התפתחות קבוצה** – היכן נמצאת הקבוצה שלי ברצף ההתפתחותי? האם אני יכול להשפיע? מה מקום המחנך בתהליך?
- ✓ **מאפייני קבוצה** – תוך התבוננות על מקומו של הפרט. מה המאפיינים של הקבוצה שלי?
- ✓ **קבוצת השווים** – מה תפקיד קבוצת השווים? התבוננות על קבוצות בני נוער ותפקידן בחיי הפרט.
- ✓ **"השלם גדול מסך כל חלקיו"** – קבוצה כמסגרת מעצימה. מתן כלים אפקטיביים ליצירת קבוצה מעצימה. הכלה, דחייה, האחר הוא אני? יצירת שפה משותפת לחברי הקבוצה.
- ✓ **הכרת תהליכים בקבוצה**: חשיבה קבוצתית- למה זה קורה, איך מנחה יכול לעודד דעות שונות? היווצרות תפקידים של חברים בקבוצה, נורמות בקבוצה.
- ✓ **מחנך כמנהיג ומוביל דרך** – מהו סגנון המנהיגות שלי? כיצד משפיע על תפקודי בקבוצה? כיצד אני יכול למקסם אותו ולהניע את הקבוצה בצורה מיטבית. נעלה סוגיות של מנהיגות: מנהיגות והשפעה, מנהיגות וערכים.
- ✓ **מקורות הכוח והסמכות שלנו** – מהם? כיצד באים לידי ביטוי בעבודת היום-יום שלי? כוח לעומת כוחנות.
- ✓ **תקשורת בין-אישית מקדמת הצלחה** – כלים שימושיים להתנהלות תקשורתית נכונה ואפקטיבית. סגנונות תקשורת שונים, זיהוי הדפוס הייחודי לכל מחנך.